

SCHEDA DI RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE (SCRI-RD) DIPARTIMENTO DI SALUTE DELLA DONNA E DEL BAMBINO, [SDB]

<https://www.sdb.unipd.it>

ANNO 2018

AGGIORNAMENTO DATI DEL DIPARTIMENTO NECESSARI PER IL PROCESSO DI RIESAME

ANALISI

1) ANAGRAFE E SETTORI DI RICERCA NEI QUALI OPERA IL DIPARTIMENTO

Per ciascun SSD del Dipartimento e macrosettore concorsuale precisare l'area CUN, il numero di professori, ricercatori, assegnisti e specializzandi **in servizio al 31/12/2018**

Tabella 1a

Area CUN	MACROSETTORE CONCORSALE	SSD	PO	PA	RU	RTD	Totale
06 Sc. Mediche	06/G1 - PEDIATRIA GENERALE, SPECIALISTICA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	MED/38	6	6	1	4	17
06 Sc. Mediche	06/G1 - PEDIATRIA GENERALE, SPECIALISTICA E NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	MED/39	0	2	0	2	4
06 Sc. Mediche	06/E2 CHIRURGIA PLASTICA-RICOSTRUTTIVA, CHIRURGIA PEDIATRICA E UROLOGIA	MED/20	1	1	1	2	5
06 Sc. Mediche	06H1 GINECOLOGIA E OSTETRICIA	MED/40	1	4	2	1	8
06 Sc. Mediche	06/A1 - GENETICA MEDICA	MED/03	1	1	1	1	4
06 Sc. Mediche	06/B1 - MEDICINA INTERNA	MED/09	0	1	0	0	1
06 Sc. mediche	06/N1 - SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE E DELLE TECNOLOGIE MEDICHE APPLICATE	MED/46	0	0	0	1	1
05 Sc. biologiche	05/F1- BIOLOGIA APPLICATA	BIO/13	0	0	0	2	2
05 Sc. biologiche	05/E2 - BIOLOGIA MOLECOLARE	BIO/11	0	0	0	1	1
03 Sc chimiche	03/D1 - CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE, TOSSICOLOGICHE E NUTRACEUTICO-ALIMENTARI	CHIM/08	0	1	0	0	1
11 Sc Stor fil ped e psic.	11/E2 – PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	M-PSI/04	0	0	0	1	1
TOTALE			9	16	5	15	45

Tabella 1b

Area CUN	SSD	Assegnisti	Specializzandi	Totale
06 Sc. Mediche	MED/38	12	135	147
06 Sc. Mediche	MED/03	3	9	12
06 Sc. Mediche	MED/20	1	25	26
06 Sc. Mediche	MED/39	0	7	7
06 Sc. Mediche	MED/40	0	63	63
TOTALE		16	239	255

Per ciascun corso di dottorato precisare l'area CUN e il numero di dottorandi iscritti afferenti al Dipartimento al 31/12/2018

Tabella 1c

Corso di Dottorato	Area CUN	Dottorandi
Medicina dello Sviluppo e scienze della programmazione sanitaria	06 scienze mediche	37
TOTALE		37

Indicare gli organi/commissioni/uffici amministrativi di supporto alla ricerca/gruppi di lavoro al 31/12/2018:

- inserire link all'organigramma del dipartimento;
- inserire organigramma o tabella focalizzato/a sulla gestione della ricerca.

Commissione ricerca composta da 9 docenti e 1 referente amministrativo di supporto.
Grant office: accordi in corso con l'IRP e la Fondazione PENTA per la costituzione di una struttura condivisa.
Clinical trial office: è già in funzione un clinical trial office prevalentemente operante in ambito oncoematologico. E' previsto il suo ampliamento per servire l'intero dipartimento come indicato nel Progetto dipartimentale di sviluppo quinquennale.

Indicare le linee di ricerca attive: descrivere le tematiche di ricerca mettendo in luce come le diverse competenze si integrano definendo "l'identità" del Dipartimento; porre particolare enfasi sulla loro complementarità e multidisciplinarietà (dove applicabile):

Tabella 2

N	Ambito di Ricerca	Linee di Ricerca	Gruppo di Ricerca (numerosità)	SSD	Settore ERC
	GENETICA E MALATTIE RARE	'Epidemiologia 'Genetica Storia naturale e correlazione genotipo/fenotipo 'i Caratterizzazione biochimica, compresa l'identificazione di nuovi markers diagnostici e prognostici, (anche mediante approccio di metabolomica) 'i Caratterizzazione strumentale, comprese nuove tecniche di imaging 'i Sviluppo di terapie avanzate {Medicina Rigenerativa - terapia cellulare - ingegneria tissutale del muscolo scheletrico) e di nanotecnologie terapeutiche Progetti di ricerca specificà di questi ambiti riguardano: I disordini emo-coagulativi dell'infanzia. Studio di fattori intrauterini predittivi di malattie dell'adulto; e utilizzo dell'omica nello studio dell'eziopatogenesi delle malattie materne in gravidanza.	14	MED03 MED38 MED39 MED20 MED40 BIO11 BIO13	

	NEUROLOGIA PEDIATRICA	In ambito neurologico, neurofibromatosi e sclerosi tuberosa, la Sindrome dell'X-Fragile (anche mediante studi in vitro delle cellule nervose derivate da iPS-paziente-specifiche) e le epilessie geneticamente determinate	5	MED38 MED39	
	NEONATOLOGIA E MEDICINA PREDITTIVA	Modello animale di malattia cronica polmonare neonatale per lo studio della patogenesi e per lo sviluppo di terapie avanzate (Medicina Rigenerativa) Approccio metabolomico per individuazione di biomarkers precoci di malattia respiratoria prima della nascita (liquido amniotico) e dopo (urine, sangue, condensato aria espirata)	15	MED03 MED38 MED39 MED20 MED40 BIO11 BIO13 MED09	
	ONCOEMATOLOGIA E CELLULE STAMINALI	Ricerca traslazionale per portare i risultati dal laboratorio alla clinica applicando le più moderne tecnologie dalla biologia cellulare al sequenziamento di ultima generazione. Trials clinici nazionali e internazionali e studi clinici di fase 1,2 e 3 per i nuovi farmaci.	16	MED38 BIO11 BIO13 CHIM08 MED09	

2) CONVENZIONI DI RICERCA CON ALTRI ENTI

Indicare per ciascuna convenzione di ricerca attiva il numero ricercatori di altri enti coinvolti e presenti in Dipartimento (anche medici dell'azienda) ed eventuali altre informazioni (di organico e/o afferenze) rilevanti con impatto nella ricerca:

Tabella 3

N	Ente di ricerca e link al sito	Ricercatori (numerosità)	Eventuali altre informazioni
1	Istituto di ricerca pediatrica http://www.irpcds.org/	15 Principal Investigators in collaborazione con il dip.to SDB	
2	Azienda Ospedaliera Padova http://www.aopd.veneto.it/	9 dirigenti medici con attività di ricerca di tipo accademico	
3	XENTECH, Genopole - Campus 3 4 rue Pierre Fontaine - 91000 Evry – FRANCE, Visit us: http://www.xentech.eu	1 PO, 1RTDA, 1 RTDB, 1 assegnista, 1 dottorando	
4	The Cell Factory, Esperite, Niel, Belgio	1 PA, 1 assegnista	

ANALISI DELLO STATO ATTUALE

Inserire un'analisi di confronto con la situazione presente al 31/12/2017 nella scheda SCRI-RD 2016-2017 in termini di:

Differenza di personale

- PO -1
- PA +4
- RU -1
- RTD +7
- Totale Docenti +9

Reclutati 12 docenti, andati in quiescenza 3 docenti: saldo positivo 2018 +9

Reclutate 5 unità di PTA a tempo determinato di cui 4 per ricerca e su fondi privati esterni al Dipartimento

2) linee di ricerca cessate/nuove linee:

Nessuna linea cessata.

Da ottobre 2018 è stata attivata la nuova linea di ricerca terapia genica grazie al reclutamento di un PO con esperienza internazionale.

Nel corso del 2018 inoltre si è costituito un nuovo gruppo di lavoro sull'epatoblastoma pediatrico.

Fase di PLAN - PIANIFICAZIONE

1) DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE DEL DIPARTIMENTO

Inserire i link ai documenti di programmazione e pianificazione del dipartimento: PTSR, Piani triennali di utilizzazione del budget (2016-2018), progetti di eccellenza, progetti di sviluppo dipartimentale, ... altro) e inserire i relativi link.

<https://www.sdb.unipd.it/ricerca/qualit%C3%A0-della-ricerca-0>

Fase di DO - REALIZZAZIONE

Nota: Rendere disponibili i "raw data" nella pagina Qualità della ricerca del Dipartimento delle seguenti tabelle e inserire il/i relativo/i link: <https://www.sdb.unipd.it/ricerca/qualit%C3%A0-della-ricerca-0>

- *reclutamento (Tab. 4a);*
- *pubblicazioni (Tab. 5);*
- *brevetti (Tab. 5b);*
- *premi (Tab. 6a);*
- *direzione/coordinamento istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali (Tab. 6b);*
- *responsabilità scientifica di congressi internazionali (Tab. 6c);*
- *partecipazioni a editorial boards (Tab. 6d).*

1) RECLUTAMENTO (R), PROGRESSIONI (P) E TRASFERIMENTI INTERNI ALL'ATENEO (T) DI RICERCATORI, PROFESSORI, TECNICI E PERSONALE DEDICATO AD ATTIVITÀ DI RICERCA NEL 2018

Tabella 4a – Elenco operazioni di reclutamento

Num (R, P o T)	Anno	Ruolo	SSD	SC	Settore ERC	Linee di Ricerca con riferimento alla tabella 2	Tipologia operazione
							<i>(precisare: Piano triennale, Fondi Esterni, Vincitore ERC, Vincitore Rita Levi Montalcini, chiamate dirette...)</i>

R	2018	PO	MED/38		Oncoematologia e terapia genica	Vincitore ERC
R	2018	PA	MED20		Chirurgia pediatrica	Piano triennale
P	2018	PA	MED/39		Neuropsichiatria infantile	Piano triennale
R	2018	PA	MED/38		Reumatologia	Piano triennale
R	2018	PA	MED/38		Neonatologia	
P	2018	RTDB	MED/38		Oncoematologia Pediatrica	Piano triennale
P	2018	RTDB	MED/39		Neurologia	Piano triennale
R	2018	RTDA	MED/39		Neurologia	Piano triennale
R	2018	RTDA	BIO/11		Interdipartimentale	Call di ateneo 16-17 con cofinanziamento
R	2018	RTDA	BIO/13		Interdipartimentale	Call di ateneo 16-17 con cofinanziamento
R	2018	RTDA	BIO/13		Interdipartimentale	Call di ateneo 16-17 con cofinanziamento
R	2018	RTDA	MED/46		Interdipartimentale	Call di ateneo 16-17 con cofinanziamento
R	2018	PTA TD cat D	//		ONCOEMATOLOGIA E CELLULE STAMINALI	Fondi privati
R	2018	PTA TD cat D	//		Clinica Pediatrica Neurosviluppo	Fondi privati
R	2018	PTA TD cat D	//		Clinica Pediatrica Nefrologia	Fondi privati
R	2018	PTA TD Cat C	//		ONCOEMATOLOGIA E CELLULE STAMINALI	Fondi privati
R	2018	PTA TD Cat C	//		Servizi informatici DIP SDB	Ateneo

Tabella 4b – Riepilogo operazioni di reclutamento

Ruolo	2018			Totale
	R	P	T	
PO	1	0	0	1
PA	3	1	0	4
RU	0	0	0	0
RTDb	0	2	0	2
RTDa	5	0	0	5
PTA	5 (TD) 4 su fondi privati)	0	0	5

2) INFRASTRUTTURE: SPAZI, LOCALI, LABORATORI, BIBLIOTECHE ECC

Per ciascuna infrastruttura inserire link al sito web del Dipartimento

Istituto di Ricerca Pediatrica: https://www.irpcds.org/ Raccoglie al gran parte delle infrastrutture di ricerca del Dipartimento SDB

3) PRODUZIONE SCIENTIFICA

Tabella 5 – Numero di pubblicazioni suddivise per tipologia di interesse per l'area di riferimento*

Tipologia (Padua Research Archive)	2018
Articolo in rivista dip SDB	239
Oncoematologia, cellule staminali e terapia genica	44
Neonatologia e medicina predittiva	35

Neurologia	32
PS e Terapia d'urgenza	26
Ginecologia e ostetricia	24
Genetica	22
Medicina rigenerativa e Chirurgia pediatrica	15
Malattie rare et altri	41
TOTALE	

*Elencare le tipologie che hanno numeri significativi (>10) e raggruppare le altre sotto la voce "Altro"

Tabella 5a – Qualità delle pubblicazioni*

Ambiti di Ricerca	Numero prodotti 2018	% prodotti di qualità 2018 ovvero prodotti inseriti nei primi 2 quartili di categoria rivista secondo ISIWEB
Oncoematologia, cellule staminali e terapia genica	44	70%
Neonatologia e medicina predittiva	35	65%
Neurologia	32	70%
PS e Terapia d'urgenza	26	70%
Ginecologia e ostetricia	24	50%
Genetica	22	87%
Medicina rigenerativa Chirurgia pediatrica	15	70%
Malattie rare, et altri	41	66%

* Definire che cosa si intende per prodotto di qualità negli ambiti scientifici del Dipartimento

Analisi della produzione scientifica: è richiesta un'autovalutazione dei risultati dell'attività di ricerca, utilizzando i parametri che meglio descrivono le specificità delle aree di ricerca del dipartimento (ad es. analisi quantitative e qualitative dei prodotti della ricerca, numerosità, citazioni, fattori di impatto delle riviste, classificazioni delle riviste, ecc).

	2016	2017	2018
N. LAVORI	201	200	239
IF totale	907,894	846,424	1192,87
IF medio	4,51	4,23	4,99

I lavori crescono notevolmente nel 2018 sui due anni precedenti sia in numero + 20% che in valore di IF + 18%. I prodotti di elevata qualità pubblicati su Riviste con rank q1 e q2 sono mediamente, considerate tutte le aree di ricerca, superiori al 65% del totale.

Tabella 5b – Brevetti

Utilizzare le informazioni contenute nel database della proprietà intellettuale dell'Università (<http://www.unipd.it/brevetti>). Si deve fare riferimento ai soli brevetti il cui primo deposito (data di priorità o priority date) è avvenuto nel 2018.

Tipologia brevetto	2018
Nazionale	0
Internazionale	0
TOTALE	

4) PREMI/RESPONSABILITÀ SCIENTIFICHE/PARTECIPAZIONI A EDITORIAL BOARDS/CONFERENZE SU INVITO:

Tabella 6a – Premi scientifici

Tipologia premio	2018
Nazionale	8
Internazionale	5
TOTALE	

Tabella 6b – Direzione/coordinamento/responsabilità scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali

N	Direzione/coordinamento/resp.scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali	Ente	Data inizio	Data fine
0	////////////////////	////////////////	///////	///

Tabella 6c – Responsabilità scientifica in congressi internazionali

Ruoli ricoperti	2018
Direzione scientifica, Organizzazione scientifica, Coordinamento scientifico, Responsabilità scientifica	11

Tabella 6d – Partecipazioni a editorial boards di riviste scientifiche (numero riviste)

Ruoli ricoperti	Nazionale	Internazionale	Totale
Chief editor; Co-editor; Direzione; Co-Direzione; Associate editor; Managing editor; Editor di sezione		10	10
Membro dell'editorial board; Membro del comitato scientifico		6	6
TOTALE		16	16

Tabella 6e – Conferenze su Invito (numero totale)

Tipologia conferenza	2018
Nazionale	63
Internazionale	32
TOTALE	95

5) DATI FINANZIARI E RISPETTIVE AZIONI REALIZZATE:

- rendicontazione attività realizzate nell'anno di riferimento
- fondi competitivi di Ateneo (infrastrutture/STARS/Uni-Impresa);
- fondi esterni da bandi competitivi;
- fondi da contratti di ricerca;
- altri fondi da convenzioni.

Tabella 7 – Dati finanziari

Riportare l'elenco delle azioni attive al 31/12/2018

N	Anno ¹	Denominazione linee di finanziamento	Azione Finanziata	Assegnazione iniziale (Keuro)	Residuo al 31/12/2018	Finalità	Ambito o Linea di ricerca (con riferimento alla tabella 2)
1	2018	DOR	35 progetti di ricerca	107,72	0	Sostegno alla ricerca ordinaria, avvio al finanziamento dei giovani RTDA neo reclutati	Tutti gli ambiti in proporzione alla qualità delle pubblicazioni degli ultimi 5 anni
2	2018	SID	Cofinanziamento di 4 ricercatori interdipartimentali	162,00	0	Sviluppo reclutamento di nuovi ricercatori creazione di collaborazioni interdisciplinari	Tutti gli ambiti
3	2018	CONTRATTI E CONVENZIONI PER RICERCA		140,00	0		
4	2018	Altri finanziamenti di importo unitario < 10.000 Euro	H2020, IRP, AIRC, AIL,	500,00 280,00 3.021,60	0		
TOTALE				3.941,60 escluso BIRD	0		

¹ Si intende l'anno del bando oppure l'anno di prima assegnazione del finanziamento

Fase di CHECK – MONITORAGGIO

Rendiconto PTSR 2016-2018: Sulla base dei dati raccolti nella sezione di Analisi, effettuare il rendiconto degli indicatori scelti per valutare il raggiungimento degli obiettivi del PTSR del Dipartimento.

Qualità della PRODUZIONE SCIENTIFICA

<p>Obiettivo 1 La produzione scientifica con prodotti di classe A e B secondo criteri ANVUR dovrà tendere a superare il 50% dei prodotti totali della ricerca con aumento sia qualitativo che quantitativo dei prodotti della ricerca</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero prodotti della ricerca	185 lavori 2015 201 lavori 2016 200 lavori 2017	>200 lavori/anno	239 lavori
<p>Obiettivo 2</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero prodotti di qualità	50% dei prodotti Q1+Q2	>50%	68% di media con incremento in tutte le aree. All' interno delle aree minimo 50% di prodotti Q1+Q2, massimo 87% di prodotti Q1+Q2
<p>Azioni positive:</p> <p>Politica di reclutamento efficace orientata a logiche di sviluppo della ricerca Monitoraggio costante (semestrale) della produzione scientifica Coinvolgimento dei medici in formazione nell' attività di ricerca</p> <p>Azioni non valutabili: nessuna Azioni risultate non efficaci o negative: nessuna</p>			
<p>Eventuali commenti</p>			

INTERNAZIONALIZZAZIONE

<p>Obiettivo 1 Aumentare il numero di richieste di mobilità in uscita del personale in formazione post laurea che dovrà attestarsi al 10% sul totale dei dottorandi e specializzandi iscritti</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di personale in formazione all'estero (dottorandi e specializzandi)	18	30	21

Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
- Numero di prodotti scientifici con ricercatori di istituzioni straniere - Visiting scientist	198 in 2 anni 0	>250 in tre anni >2	331/640 nel triennio 4
<p>Obiettivo 2 Consolidare i rapporti collaborativi istituzionalizzati con istituti internazionali di ricerca e studio europei e nord americani.</p> <p>Azioni positive: politica di reclutamento, partecipazione ai bandi di Ateneo per visiting scientist in "entrata" Azioni non valutabili: Consolidamento e formalizzazione dei rapporti di collaborazione con istituti stranieri esistenti Azioni risultate non efficaci o negative: È stata costituita una Commissione per l'internazionalizzazione che si è rivelata di utilità limitata. Costante partecipazione ai bandi di Ateneo per la mobilità in "uscita" del personale docente.</p> <p>Eventuali commenti L'azione di consolidamento dei rapporti di collaborazione con istituti stranieri è stata avviata, i risultati concreti si vedranno nei prossimi anni. In particolare, nel 2018 si è contribuito a un Memorandum of Understanding con la Mason University of Virginia nell'ambito delle malattie emato-oncologiche ed infettive. Il numero totale di specializzandi e dottorandi afferenti al dip.to SDB nel 2018 è aumentato notevolmente Il numero di unità in formazione post laurea che hanno trascorso periodi all'estero è al di sotto degli obiettivi in termini percentuali anche se in lieve salita in termini assoluti. Risulta purtroppo fortemente limitante l'aspetto economico.</p>			

FUND RAISING

Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Entità globale in euro fondi ottenuti	2.229.356	2.563.759	3.941.600
<p>Obiettivo 1 Aumentare il numero di partecipazioni a bandi di ricerca competitivi nazionali e internazionali. Aumentare del 15% l'importo dei grant aggiudicati. Nel triennio 13-15 era pari a 2.229.356 euro.</p>			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero dei bandi competitivi cui il personale docente ha partecipato	Dato non rilevato	Istituire il monitoraggio e la rilevazione dei dati	21 di cui 11 non finanziati
<p>Azioni positive :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avviata la costituzione del Grant Office che nel 2018 ha iniziato un'attività di support nella ricerca dei finanziamenti. • Il miglioramento del reclutamento del Personale docente dedicato alla ricerca ha portato anche un incremento dei finanziamenti. <p>Azioni non valutabili : nessuna Azioni risultate non efficaci o negative: nessuna</p>			

Eventuali commenti.

TERZA MISSIONE

Obiettivo 1

Mantenere costante l'attività congressuale proposta dal personale del Dipartimento

Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero congressi/eventi scientifici cui si è collaborato	78/anno	78/anno	90

Obiettivo 2

Mantenere l'attività di trial clinici del triennio 13-15

Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2018
Numero di trial clinici sponsorizzati che vede coinvolto il personale del Dip.to	22/anno	22/anno	21

Azioni positive: si è avviata la costituzione di un "Clinical Trial Office" dipartimentale.

Azioni non valutabili: nessuna

Azioni risultate non efficaci o negative: nessuna

Commenti:

L'azione del Clinical trial office è stata facilitata dalla nomina di un prorettore alla ricerca clinica con cui si è avviata una fattiva collaborazione.

Fase di ACT – RIESAME E MIGLIORAMENTO

Inserire una breve autovalutazione del Dipartimento basata sull'analisi dei dati riportati nella SCRI-RD.

Nel caso in cui l'autovalutazione abbia evidenziato problemi o la necessità di miglioramenti, descrivere le modalità con cui si intende intervenire con iniziative correttive e/o di miglioramento, che saranno realizzate nel triennio 2019-21.

Le iniziative correttive/di miglioramento dovrebbero comprendere responsabili, modalità di intervento, i tempi di attuazione, le risorse necessarie, l'eventuale necessità di fare ricorso a benchmarking (interni ed esterni) per individuare le soluzioni più efficaci/efficienti.

L'analisi dei dati e degli indicatori dimostra una serie di risultati positivi conseguiti nel corso del 2018 rispetto agli obiettivi previsti dal PTSR 2016-18:

- incremento del numero e della qualità delle pubblicazioni scientifiche
- incremento dei fondi acquisiti dai gruppi di ricerca del Dipartimento al di sopra delle aspettative di fund raising
- avvio del processo di costituzione del grant office
- avvio del processo di costituzione del trial office

Da segnalare inoltre l'apertura di nuove linee di ricerca e lo sviluppo delle collaborazioni interdipartimentali.

L'internazionalizzazione presenta luci e ombre perché, a fronte dell'incremento del numero di pubblicazioni con ricercatori di istituzioni straniere e del numero di Visiting Scientists, i periodi di formazione trascorsi all'Estero rimangono al di sotto degli obiettivi. Come già segnalato, gli aspetti economici costituiscono un limite importante al miglioramento in questo ambito, soprattutto per quanto riguarda i soggiorni all'Estero dei Dottorandi.

Possibile correttivo: stringere accordi per incrementare i periodi all'Estero degli Specializzandi, basati su progetti di ricerca condivisi.

Nel 2019 si continuerà a perseguire in particolare l'obiettivo di incrementare il numero di trial clinici, e di ottimizzare il loro monitoraggio rendendo operativo il Clinical Trial Office e intensificando la collaborazione con l'Università (Prorettore alla Ricerca Clinica) e con l'Azienda Ospedaliera di Padova.

Obiettivo fondamentale resta la certificazione per gli studi di fase 1, che tuttavia deve passare attraverso il Nucleo di Ricerca Clinica dell'AOP.